

令和8年度  
(2026年度)

事業計画書 及び 収支予算書

自 令和8年4月 1日  
至 令和9年3月31日

一般財団法人日光市公共施設振興公社

## 目 次

### ○事業計画書

I 基本方針	1
II 実施計画	1
1 指定管理事業	1
1_1 体育施設等運営事業	1
1_2 都市公園等運営事業	3
1_3 日光聖苑運営事業	3
1_4 スケートリンク運営事業	4
2 委託事業	5
2_1 環境清掃事業	5
2_2 駐車場運営事業	5
3 組織及び職員	5

### ○収支予算書

貸借対照表	6
収支予算書	7
収支予算書(内訳表)	10

# 事業計画書

# 令和8年度 事業計画書

## I 基本方針

一般財団法人日光市公共施設振興公社は、スポーツの振興及び市民の保養・健康増進並びに観光経済の発展を目的とした公共施設の管理運営を実践し、非営利に徹した経営方針の下、市民、スポーツ団体、学校、自治会、企業、NPO等地元団体と連携を図りながら、地域社会に貢献し、すべての利用者から信頼を得られるよう次の5つの基本方針の下に事業活動を展開する。

- 1) より多くの利用者に愛される施設管理
- 2) 地域との協働を基軸にした施設運営
- 3) スポーツの振興と心豊かな生活への貢献を担う事業展開
- 4) 観光経済の発展に寄与する施設管理
- 5) 環境に配慮した事業展開

## II 実施計画

### 1 指定管理事業

令和8年度に運営に当たる指定管理施設は、次のとおりである。

- 1) 指定管理期間が令和5年度から令和9年度
  - ・日光聖苑（株式会社宮本工業所及び株式会社近代ビル管理社との3社による共同企業体で運営）
- 2) 指定管理期間が令和6年度から令和10年度
  - ・日光市運動公園（丸山公園 他6運動公園 及び日光体育館）
  - ・日光市細尾ドームリンク
  - ・日光市都市公園
  - ・栃木県立日光霧降アイスアリーナ
  - ・日光市霧降スケートセンター

指定管理施設の運営にあたっては、利用者数の増加及び満足度向上のためにさらなる接遇向上、営業広報活動の強化並びに徹底した施設管理を実施するとともに、経費削減に努め効率的な運営を目指すこととする。

#### 1\_\_1 体育施設等運営事業

市民スポーツの振興、健康増進及び観光客との交流を目的とし、安全で快適な施設管理の実施及び利用者満足度の向上を目指した運動公園等の管理運営を行う。

- ① 利用者へのサービスの充実
- ・利用者とのコミュニケーションの充実及びアンケート等の活用により利用者の視点に立った運営の実施
  - ・講習会、研修会への参加による知識技能及び資格取得など職員の質の向上
  - ・業務に精通した職員の配置による管理体制の確立
- ② 自主事業の実施
- ・スポーツ用具の貸出（テニス、卓球、バドミントン等ラケット）
  - ・各種スポーツ教室開催（サッカー、アイスホッケー、ニュースポーツ等）
  - ・市内スポーツ情報の提供
- ③ 施設維持管理
- ・グラウンド管理（野球場、サッカー場の整備）
  - ・体育館管理（アスリート面、各種器具の点検整備）
  - ・芝生、緑地等管理
  - ・ゴルフ場管理（グリーン、樹木等）
  - ・スケート場製氷管理
  - ・遊具等管理（巡回点検、補修）
  - ・附帯施設管理（機械電気設備等保守点検）
- ④ 管理施設概要
- ・今市運動公園：野球場、運動広場、サッカー場、体育館
  - ・丸山公園：野球場、運動広場、サッカー場、テニスコート、屋外プール
  - ・落合運動公園：野球場、テニスコート、ゲートボール場、体育館
  - ・豊岡運動公園：野球場、テニスコート、ゲートボール場、体育館
  - ・塩野室運動公園：野球場兼サッカー場、テニスコート、ゲートボール場
  - ・藤原運動公園：多目的広場、テニスコート
  - ・日光運動公園：野球場、運動広場、テニスコート、ゴルフ場
  - ・日光体育館：アリーナ、柔道場、会議室、体育指導室
  - ・細尾ドームリンク：スケート、カーリング
- ⑤ 年間利用計画

運動公園	営業日数	利用件数	利用人数
今市運動公園	359 日	2,020 件	49,430 人
丸山公園	359 日	2,820 件	55,950 人
日光運動公園	359 日	1,510 件	22,900 人
市民ゴルフ場	359 日	15,000 件	22,500 人
日光体育館	359 日	1,500 件	23,660 人
細尾ドームリンク	127 日	1,750 件	14,650 人
合 計		24,600 件	189,090 人

## 1\_\_2 都市公園等運営事業

市民の憩いの場として安全で快適な施設の維持を目的に 35ヶ所の都市公園の管理を行う。

### ① 緑地管理

- ・各都市公園内の芝等緑地の管理
- ・公園内低樹木の剪定
- ・公園内有害害虫駆除

### ② 遊具維持管理

- ・遊具施設触診点検、目視点検による安全性の確保
- ・遊具の安全点検講習等への参加による職員の技術向上

### ③ 公衆トイレ管理

- ・安全で衛生的な公衆トイレの提供

### ④ 自主事業の実施

- ・各種競技会の支援（グラウンドゴルフ等）
- ・巣箱作り教室、旧江連家でのヨガ教室・作品展示等の開催
- ・剪定枝等の堆肥化等

## 1\_\_3 日光聖苑運営事業

地域社会にとって不可欠な施設として、故人を敬い利用者への心情に配慮し周辺環境の保全を考慮した運営を行う。

### ① 利用者へのサービスの充実

- ・故人への尊厳と利用者の心情に配慮した対応に心がけ、人生の終焉をお送りする場としてのサービスの提供
- ・アンケート等の活用により利用者の視点に立った運営の実施
- ・個人情報保護法に沿った個人情報の取扱
- ・講習会、研修会への積極的な参加による知識技能及び資格取得など職員の質の向上
- ・業務に精通した職員の配置による管理体制の確立

### ② 安全・安心な施設運営

- ・日常清掃及び衛生管理の徹底
- ・日常的な設備点検、機器の調整による安全な施設管理
- ・節電及び施設内温度管理適正化による環境に配慮した施設運営

③ 年間利用計画

開館日数	利用件数	式場・控室利用件数
363 日	1,318 件	1,173 件

1\_\_4 スケートリンク運営事業

スケートの振興、健康増進及びスポーツ施設として誘客、冬季活性化を図ることを目的とし、安全で快適な施設管理の実施及び利用者満足度の向上を目指し、栃木県立日光霧降アイスアリーナ及び日光市霧降スケートセンターを一体の施設として管理運営を行う。

① 利用者へのサービスの充実

- ・利用者とのコミュニケーションの充実及びアンケート等の活用により利用者の視点に立った運営の実施
- ・講習会、研修会への積極的な参加による知識技能及び資格取得など職員の質の向上
- ・業務に精通した職員の配置による管理体制の確立

② 自主事業の実施

- ・スケート教室の開催
- ・観光施設や学校等における広告宣伝事業
- ・割引クーポンの発行
- ・無料開放の実施（オープン日予定）
- ・用具（ヘルメット、エルボーガード、補助具）貸出
- ・アイスショー等イベントの開催
- ・市内スポーツ情報の提供

③ 施設維持管理

- ・スケートリンク製氷管理
- ・附帯施設管理（機械電気設備等保守点検）
- ・緑地等管理
- ・日常清掃及び施設巡回点検の徹底
- ・個人情報保護法に沿った個人情報の取扱
- ・防犯、防災対策の実施

④ 年間利用計画

施設	営業日数	利用人数	利用料金
スケートセンター	86 日	23,000 人	—
アイスアリーナ	302 日	33,700 人	36,000 千円
合 計		56,700 人	36,000 千円

## 2 委託事業

### 2\_\_1 環境清掃事業

株式会社日光自然博物館との委託契約に基づき日光国立公園内等の施設の巡回清掃を行い、観光地のイメージアップに努める。

#### ○ 園地・駐車場の清掃

- ・中禅寺湖周辺園地5ヶ所(西六番、西十三番、竜頭の滝、三本松、千手ヶ浜)の巡回清掃及び除草
- ・中禅寺湖周辺県営駐車場14ヶ所(二荒山神社前、竜頭の滝他)の巡回清掃及び除草

### 2\_\_2 駐車場運営事業

西参道第1・2駐車場の運営にあたり、観光シーズンにおける駐車場付近の沿道環境の向上及び国際観光都市としての魅力向上を目指し、効率的な管理運営を行う。

## 3 組織及び職員

令和8年4月1日予定

部 署	職員数
事務局長	1
総務課	3
管理課（運動公園、都市公園、聖苑、環境清掃、駐車場）	17
スポーツ課（日光運動公園、細尾ドームリンク、スケートセンター、アリーナ）	23
合 計	44

# 収支予算書

# 予定貸借対照表

令和8年3月31日現在

単位:千円

科 目	実施事業会計	その他事業会計	法人会計	合計
<b>I 資産の部</b>				
<b>1. 流動資産</b>				
現金預金	0	114,115	60,251	174,366
(うち公益目的事業)	(0)	(0)		(0)
未収金				0
仮払金				0
<b>流動資産合計</b>	<b>0</b>	<b>114,115</b>	<b>60,251</b>	<b>174,366</b>
<b>2. 固定資産</b>				
(1) 基本財産				
基本財産			31,000	31,000
<b>基本財産合計</b>			<b>31,000</b>	<b>31,000</b>
(2) 特定資産				
減価償却引当資産			4,046	4,046
財政調整積立資産			2,007	2,007
<b>特定資産合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6,053</b>	<b>6,053</b>
(3) その他固定資産				
車両運搬器具			16,489	16,489
車両運搬器具減価償却累計額			▲ 14,355	▲ 14,355
工具器具備品			16,041	16,041
工具器具備品減価償却累計額			▲ 15,362	▲ 15,362
その他固定資産合計	0	0	2,813	2,813
<b>固定資産合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39,866</b>	<b>39,866</b>
<b>資 産 合 計</b>	<b>0</b>	<b>114,115</b>	<b>100,117</b>	<b>214,232</b>
<b>II 負債の部</b>				
<b>1. 流動負債</b>				
未払金				
未払消費税				
預り金				
<b>流動負債合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2. 固定負債</b>				
退職給付引当金			62,535	62,535
<b>固定負債合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>62,535</b>	<b>62,535</b>
<b>負 債 合 計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>62,535</b>	<b>62,535</b>
<b>III 正味財産の部</b>				
<b>1. 指定正味財産</b>				
(うち基本財産への充当額)			31,000	31,000
			(31,000)	(31,000)
<b>2. 一般正味財産</b>	0	113,515	6,525	120,040
(うち特定資産への充当額)		(0)	(6,053)	(6,053)
<b>正味財産計合計</b>	<b>0</b>	<b>113,515</b>	<b>37,525</b>	<b>151,040</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>0</b>	<b>113,515</b>	<b>100,060</b>	<b>213,575</b>

令和8年度 正味財産増減計算書(収支予算書)

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位:千円)

勘定科目	本年度 予算額	前年度 予算額	増減	備考
<b>I 一般正味財産増減の部</b>				
<b>1.経常増減の部</b>				
<b>(1)経常収益</b>				
基本財産運用益	70	50	20	
基本財産受取利息	70	50	20	
指定管理料収益	390,841	490,786	▲ 99,945	
委託料収益	34,500	32,639	1,861	
利用料金等収益	36,000	61,597	▲ 25,597	
受取補助金等収益	5,400	4,243	1,157	
雑収益	786	55	731	
受取利息	100	50	50	
雑収益	686	5	681	
自動販売機取扱収益	4,009	4,392	▲ 383	
自主事業収益	325	6,361	▲ 6,036	
法人管理費負担金収入	38,850	0	38,850	
<b>経常収益計</b>	<b>510,781</b>	<b>600,123</b>	<b>▲ 89,342</b>	
<b>(2)経常費用</b>				
<b>1事業費</b>	451,796	601,298	▲ 149,502	
人件費	172,641	244,327	▲ 71,686	
給料	104,664	137,165	▲ 32,501	
職員手当	29,797	36,091	▲ 6,294	
共済費	19,634	25,986	▲ 6,352	
退職給付積立費用	2,832	2,575	257	
退職給付引当費用	1	5,660	▲ 5,659	
賃金	15,124	36,256	▲ 21,132	
福利厚生費	589	594	▲ 5	
事務費	26,798	43,238	▲ 16,440	
報償費	0	30	▲ 30	
旅費	112	189	▲ 77	
消耗品費	1,162	1,571	▲ 409	
印刷製本費	169	351	▲ 182	
通信運搬費	2,000	2,629	▲ 629	
広告料	738	1,279	▲ 541	
支払手数料	398	2,393	▲ 1,995	
保険料	1,739	1,678	61	
委託料	0	1,509	▲ 1,509	
賃借料	1,552	3,609	▲ 2,057	
使用料	479	777	▲ 298	
備品購入費	50	50	0	

勘定科目	本年度 予算額	前年度 予算額	増減	備考
負担金	354	477	▲ 123	
公課費	18,045	26,696	▲ 8,651	
施設管理費	249,977	303,048	▲ 53,071	
消耗品費	8,475	10,588	▲ 2,113	
燃料費	20,531	43,599	▲ 23,068	
印刷製本費	1,934	2,006	▲ 72	
光熱水費	112,946	131,476	▲ 18,530	
修繕費	13,690	16,344	▲ 2,654	
支払手数料	958	1,701	▲ 743	
保険料	50	50	0	
委託料	81,392	87,989	▲ 6,597	
賃借料	7,897	5,835	2,062	
使用料	24	165	▲ 141	
原材料費	1,400	1,437	▲ 37	
備品購入費	680	810	▲ 130	
減価償却費	0	1,048	▲ 1,048	
自主事業費	2,380	10,685	▲ 8,305	
報償費	260	610	▲ 350	
消耗品費	552	1,820	▲ 1,268	
食糧費	13	260	▲ 247	
印刷製本費	0	444	▲ 444	
通信運搬費	0	20	▲ 20	
広告料	0	838	▲ 838	
保険料	130	185	▲ 55	
委託料	100	6,192	▲ 6,092	
使用料	875	154	721	
負担金	450	162	288	
法人管理費負担金支出	38,850	0	38,850	
<b>2管理費</b>	44,395	4,687	39,708	
人件費	33,119	4,252	28,867	
報酬	5,400	3,676	1,724	
給料	11,776	0	11,776	
職員手当	6,126	0	6,126	
共済費	2,811	567	2,244	
退職金給付掛金	576	0	576	
退職金給付引当費用	6,000	0	6,000	
福利厚生費	430	9	421	
事務費	11,276	435	10,841	
旅費	50	40	10	
交際費	50	30	20	
消耗品費	200	10	190	
食糧費	20	15	5	

勘定科目	本年度 予算額	前年度 予算額	増減	備考
印刷製本費	30	0	30	
通信運搬費	130	10	120	
支払手数料	1,400	50	1,350	
保険料	50	30	20	
委託料	1,400	0	1,400	
賃借料	3,080	0	3,080	
負担金	100	50	50	
公課費	3,300	200	3,100	
<b>経常費用計</b>	<b>535,041</b>	<b>605,985</b>	<b>▲ 70,944</b>	
<b>当期経常増減額</b>	<b>▲ 24,260</b>	<b>▲ 5,862</b>	<b>▲ 18,398</b>	
<b>2.経常外増減の部</b>				
(1)経常外収益				
(2)経常外費用				
<b>当期経常外増減額</b>				
他会計振替額				
当期一般正味財産増減額	▲ 24,260	▲ 5,862	▲ 18,398	
一般正味財産期首残高	144,300	102,051	42,249	
一般正味財産期末残高	120,040	96,189	23,851	
<b>Ⅱ指定正味財産増減の部</b>				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	31,000	31,000	0	
指定正味財産期末残高	31,000	31,000	0	
<b>Ⅲ正味財産期末残高</b>	<b>151,040</b>	<b>127,189</b>	<b>23,851</b>	

注記) 法人管理費負担金は、法人本部の人員費及び管理経費を各施設と配賦する内部取引であり、公社全体の収入増を意味するものではない。

収支計算書（内訳表）

令和8年4月1から

勘定科目	本年度 予算額	前年度 予算額	増減	実施事業会計				日光駐車場事 業	運動公園事業	日光運動公園 等事業
				文化芸術普 及 活動事業	スポーツ普 及 活動事業	社会福祉施 設 協働事業	小計			
<b>I 一般正味財産増減の部</b>										
<b>1. 経常増減の部</b>										
<b>(1) 経常収益</b>										
基本財産運用益	70	50	20							
基本財産受取利息	70	50	20							
指定管理料収益	390,841	490,786	▲ 99,945						67,670	53,110
委託料収益	34,500	32,639	1,861				23,958	275		
利用料金等収益	36,000	61,597	▲ 25,597							
受取補助金等収益	5,400	4,243	1,157							
雑収益	786	55	731						1	651
受取利息	100	50	50							
雑収益	686	5	681						1	651
自動販売機取扱収益	4,009	4,392	▲ 383						1,610	664
自主事業収益	325	6,361	▲ 6,036						147	21
法人管理費負担金収入	38,850	0	38,850							
<b>経常収益計</b>	<b>510,781</b>	<b>600,123</b>	<b>▲ 89,342</b>					<b>23,958</b>	<b>69,703</b>	<b>54,446</b>
<b>(2) 経常費用</b>										
<b>1 事業費</b>	<b>451,796</b>	<b>601,298</b>	<b>▲ 149,502</b>					<b>21,563</b>	<b>72,435</b>	<b>55,163</b>
人件費	172,641	244,327	▲ 71,686				6,504	28,969	23,766	
給料	104,664	137,165	▲ 32,501					17,447	15,989	
職員手当	29,797	36,091	▲ 6,294					4,278	4,410	
共済費	19,634	25,986	▲ 6,352					3,356	2,991	
退職給付積立費用	2,832	2,575	257						264	276
退職給付引当費用	1	5,660	▲ 5,659				1			
賃金	15,124	36,256	▲ 21,132				6,483	3,560		
福利厚生費	589	594	▲ 5				20	64	100	
事務費	26,798	43,238	▲ 16,440				433	3,884	4,391	
報償費	0	30	▲ 30							
旅費	112	189	▲ 77					20	10	
消耗品費	1,162	1,571	▲ 409				61	100	110	
印刷製本費	169	351	▲ 182							
通信運搬費	2,000	2,629	▲ 629				113	662	388	
広告料	738	1,279	▲ 541							
支払手数料	398	2,393	▲ 1,995				21		100	
保険料	1,739	1,678	61				200	197	770	
委託料	0	1,509	▲ 1,509							
賃借料	1,552	3,609	▲ 2,057					175	423	
使用料	479	777	▲ 298					37	20	
備品購入費	50	50	0							
負担金	354	477	▲ 123						45	50
公課費	18,045	26,696	▲ 8,651				38	2,648	2,520	
施設管理費	249,977	303,048	▲ 53,071				14,626	33,619	22,748	
消耗品費	8,475	10,588	▲ 2,113				350	2,000	1,150	
燃料費	20,531	43,599	▲ 23,068				178	700	800	
印刷製本費	1,934	2,006	▲ 72				425	165	134	
光熱水費	112,946	131,476	▲ 18,530				197	10,600	6,400	
修繕費	13,690	16,344	▲ 2,654				820	1,700	1,000	
支払手数料	958	1,701	▲ 743				220	34	20	
保険料	50	50	0							
委託料	81,392	87,989	▲ 6,597				11,677	17,032	12,444	
賃借料	7,897	5,835	2,062				759	1,043	200	

(単位：千円)

その他の事業会計							法人会計	勘定科目
都市公園事業	細尾ドームリンク	日光聖苑事業	スケートセンター事業	アイスアリーナ事業	環境清掃事業	小計		
								<b>I 一般正味財産増減の部</b>
								<b>1. 経常増減の部</b>
								<b>(1) 経常収益</b>
							70	基本財産運用益
							70	基本財産受取利息
59,200	44,520	11,488	34,550	120,303		390,841		指定管理料収益
					10,267	34,500		委託料収益
				36,000		36,000		利用料金等収益
							5,400	受取補助金等収益
		1		33		686	100	雑収益
							100	受取利息
		1		33		686		雑収益
500	135		500	600		4,009		自動販売機取扱収益
90				67		325		自主事業収益
							38,850	法人管理費負担金収入
<b>59,790</b>	<b>44,655</b>	<b>11,489</b>	<b>35,050</b>	<b>157,003</b>	<b>10,267</b>	<b>466,361</b>	<b>44,420</b>	<b>経常収益計</b>
								<b>(2) 経常費用</b>
								<b>1事業費</b>
62,200	49,542	11,489	35,693	169,899	10,267	488,251		人件費
28,257	17,962		18,873	42,748	5,562	172,641		給料
19,991	11,315		11,480	25,892	2,550	104,664		職員手当
4,323	4,063		4,096	8,467	160	29,797		共済費
3,584	2,238		2,212	4,854	399	19,634		退職給付積立費用
264	276		480	1,272		2,832		退職給付引当費用
						1		賃金
			535	2,143	2,403	15,124		福利厚生費
95	70		70	120	50	589		事務費
2,882	2,297	1,574	2,596	7,474	1,267	26,798		報償費
								旅費
20	17		15	30		112		消耗品費
182	200	150	102	157	100	1,162		印刷製本費
	13	145	1	10		169		通信運搬費
39	90	234	332	118	24	2,000		広告料
			238	500		738		支払手数料
	20		85	172		398		保険料
198	60	17	105	142	50	1,739		委託料
	366	456	66	66		1,552		賃借料
7	12	22	134	247		479		使用料
		50				50		備品購入費
75	15		117	52		354		負担金
2,361	1,504	500	1,401	5,980	1,093	18,045		公課費
26,055	25,702	8,767	11,430	105,673	1,357	249,977		施設管理費
2,275	800	313	450	760	377	8,475		消耗品費
1,250	2,000	117	2,508	12,502	476	20,531		燃料費
	50		407	753		1,934		印刷製本費
2,400	14,200	6,907		72,242		112,946		光熱水費
1,500	1,000	1,000	250	6,300	120	13,690		修繕費
21	152		197	293	21	958		支払手数料
				50		50		保険料
16,000	4,300	430	7,085	12,424		81,392		委託料
2,219	3,100		68	278	230	7,897		賃借料

勘定科目	本年度 予算額	前年度 予算額	増減	実施事業会計				小計	日光駐車場事 業	運動公園事業	日光運動公園 等事業
				文化芸術普 及 活動事業	スポーツ普 及 活動事業	社会福祉施 設 協働事業					
使用料	24	165	▲ 141								
原材料費	1,400	1,437	▲ 37						245	500	
備品購入費	680	810	▲ 130						100	100	
減価償却費	0	1,048	▲ 1,048								
自主事業費	2,380	10,685	▲ 8,305						550	10	
報償費	260	610	▲ 350						250		
消耗品費	552	1,820	▲ 1,268						140	10	
食糧費	13	260	▲ 247						10		
印刷製本費	0	444	▲ 444								
通信運搬費	0	20	▲ 20								
広告料	0	838	▲ 838								
保険料	130	185	▲ 55						25		
委託料	100	6,192	▲ 6,092						100		
使用料	875	154	721						25		
負担金	450	162	288								
法人管理費負担金支出	38,850	0	38,850					2,395	5,413	4,248	
<b>2管理費</b>	44,395	4,687	39,708								
人件費	33,119	4,252	28,867								
報酬	5,400	3,676	1,724								
給料	11,776	0	11,776								
職員手当	6,126	0	6,126								
共済費	2,811	567	2,244								
退職金給付掛金	576	0	576								
退職金給付引当費用	6,000	0	6,000								
福利厚生費	430	9	421								
事務費	11,276	435	10,841								
旅費	50	40	10								
交際費	50	30	20								
消耗品費	200	10	190								
食糧費	20	15	5								
印刷製本費	30	0	30								
通信運搬費	130	10	120								
支払手数料	1,400	50	1,350								
保険料	50	30	20								
委託料	1,400	0	1,400								
賃借料	3,080	0	3,080								
負担金	100	50	50								
公課費	3,300	200	3,100								
減価償却費	1,466	0	1,466								
<b>経常費用計</b>	535,041	605,985	▲ 70,944					23,958	72,435	55,163	
当期経常増減額	▲ 24,260	▲ 5,862	▲ 18,398	0	0	0	0	0	▲ 2,732	▲ 717	
<b>2. 経常外増減の部</b>											
(1) 経常外収益											
(2) 経常外費用											
当期経常外増減額											
他会計振替額							0				
当期一般正味財産増減額	▲ 24,260	▲ 5,862	▲ 18,398				0	0	▲ 2,732	▲ 717	
一般正味財産期首残高	144,300	102,051	42,249				0				
一般正味財産期末残高	120,040	96,189	23,851				0				
<b>II 指定正味財産増減の部</b>											
当期指定正味財産増減額	0	0	0								
指定正味財産期首残高	31,000	31,000	0								
指定正味財産期末残高	31,000	31,000	0								
<b>III 正味財産期末残高</b>	151,040	127,189	23,851				0				

その他の事業会計							法人会計	勘定科目
都市公園事業	細尾ドームリンク	日光聖苑事業	スケートセンター事業	アイスアリーナ事業	環境清掃事業	小計		
			13	11		24		使用料
190			452		13	1,400		原材料費
200	100			60	120	680		備品購入費
								減価償却費
270	20		30	1,500		2,380		自主事業費
10						260		報償費
252	20		30	100		552		消耗品費
3						13		食糧費
								印刷製本費
								通信運搬費
								広告料
5				100		130		保険料
						100		委託料
				850		875		使用料
				450		450		負担金
4,736	3,561	1,148	2,764	12,504	2,081	38,850		法人管理費負担金支出
							44,395	<b>2管理費</b>
							33,119	人件費
							5,400	報酬
							11,776	給料
							6,126	職員手当
							2,811	共済費
							576	退職金給付掛金
							6,000	退職金給付引当費用
							430	福利厚生費
							11,276	事務費
							50	旅費
							50	交際費
							200	消耗品費
							20	食糧費
							30	印刷製本費
							130	通信運搬費
							1,400	支払手数料
							50	保険料
							1,400	委託料
							3,080	賃借料
							100	負担金
							3,300	公課費
							1,466	減価償却費
62,200	49,542	11,489	35,693	169,899	10,267	490,646	44,395	<b>経常費用計</b>
▲ 2,410	▲ 4,887	0	▲ 643	▲ 12,896	0	▲ 24,285	25	当期経常増減額
								<b>2. 経常外増減の部</b>
								(1) 経常外収益
								(2) 経常外費用
								当期経常外増減額
								他会計振替額
▲ 2,410	▲ 4,887	0	▲ 643	▲ 12,896	0	▲ 24,285	25	当期一般正味財産増減額
						137,800	6,500	一般正味財産期首残高
						113,515	6,525	一般正味財産期末残高
							0	<b>II 指定正味財産増減の部</b>
								当期指定正味財産増減額
							31,000	指定正味財産期首残高
							31,000	指定正味財産期末残高
						113,515	37,525	<b>III 正味財産期末残高</b>